

**SOULEADER® CERTIFICATE PROGRAMME**



Stifter af SoulWorks®

**Bettina Clement**

*CEO SoulWorks, Executive Coach*

Bettina var forud for sin tid, da hun for knap 20 år siden begyndte at coache ledere. Med Soul Leader® udfordrer hun igen landets ledere til at tage et skridt videre. Gennem årene har Bettina stået bag certificerede lederuddannelser, som over 1.000 ledere har gennemgået, foruden adskillige interne virksomhedsforløb til mange hundrede ledere. Hun er kendt for sin evne til at inspirere ledere til at lede ud fra deres purpose og dermed skabe ekstraordinære resultater.



Det er tid til at nytænke den grundlæggende vision for ledelsesgerningen.

Mennesker følger ikke planer og strategier, men autentiske ledere, der skaber passionerede fællesskaber fulde af mening, tillid og engagement. De inspirerer, så det giver mening at investere sit bedste. Det er den ledelsesmæssige eksistensberettigelse i dag!

Fremtidens resultatskabende ledere er ambitiøse, modige og purpose-drevne. De navigerer ud fra deres autentiske ståsted med en høj grad af bevidsthed og med fokus på helheden. Det er den slags ledere, der skaber ekstraordinære resultater på bundlinien og for verden.



Medlem af fakultetet

**Genpo Roshi (Big Mind)**

*Zenmester Hawaii*

Genpo har studeret og praktiseret buddhisme siden 1972. Han er grundlægger og tidligere abbed af Kanzeon Zen Center og har udviklet Big Mind processen, som kombinerer buddhistiske indsigter med vestlige psykoanalytiske idéer. Han har organiseret Big Mind retreats og arrangementer nationalt og internationalt.

Han er forfatter til en række bøger om buddhisme.

ER

DU

KLAR

?

Medlem af fakultetet

**Nandani Lynton**

*Global Leadership Development Director  
AP Møller-Mærsk*

Nandani har i hele sin karriere fokuseret på, hvordan man bedst udvikler effektiv ledelse. Hun rådgiver topledere og regeringer fra 6 kontinenter og i 45 lande om global ledelse. Hun er adjunkt på CEIBS i Shanghai, og tilknyttet executive programmer på Duke CE, Thunderbird og INSEAD. Nandanis ekspertise bygger, udover hendes forskning, på erfaringer fra at have arbejdet i 46 forskellige lande. Nandani er forfatter og en hyppig brugt foredragsholder.



*Er du KLAR til at blive dybt inspireret af et drømme-team af udvalgte kapaciteter inden for fremtidens ledelse?*

*Er du KLAR over, hvem du er som leder og hvordan dit "centralledersystem" fungerer? Og hvilket autentiske ståsted du leder ud fra og i hvilken retning?*

*Leadership kommer af det indoeuropæiske 'leith', der betyder at gå forud, at krydse en tærskel, eller at dø. Det er noget storslået i sandt lederskab. Der er brug for ledere, der tør gå forud og lade deres ego'er dø. Hvilke tærskler er du KLAR til at krydse, for at kunne træde autentisk frem som leder og skabe resultater i særklasse?*

A black and white close-up portrait of Henrik Holt Larsen, an older man with short, graying hair, looking directly at the camera with a slight smile. He is wearing a light-colored collared shirt and a dark tie. The background is plain white.

Medlem af fakultetet

**Henrik Holt Larsen**

*Professor, dr.merc., cand.polit. og psych.*

Henrik er én af Danmarks førende eksperter indenfor HRM, personaleledelse, ledelse og management.

Han forsker på CBS, og har udgivet over 30 bøger samt mere end 175 danske og udenlandske artikler om HRM.



## Sjæl og god bundlinie

Soul er en metafor for vores højeste bevidsthed, der gør os i stand til at handle og være i verden ud fra vores dybeste formål, autentiske ståsted og agere for helhedens bedste - et must for at skabe mening og excellente resultater i den verden vi lever i nu.

Tidens udfordringer har øget presset på lederne og udstillet, at vi ikke bare har en finanskriser, men en ledelseskriser! Etablerede strukturer og det normale smuldrer.

Det er tid til at nytænke og transcendere den grundlæggende vision for ledelsesgerningen.



Medlem af fakultetet

**Emilia van Hauen**

*Cand.scient. soc fra KU, HD(A) og IAA.*

Hun arbejder som trendrådgiver, foredragsholder og er en af landets mest citerede sociologer. Hun har speciale indenfor moderne livsformer og tendenser i samfundet. Hun er forfatter til adskillige bøger, hvoraf den seneste er bestselleren "Farvel Egofest".

**Soul Leaders er ambitiøse “purpose-driven” ledere, der leder ud fra deres autentiske ståsted med en høj grad af bevidsthed og fokus på helheden – og derigennem skaber ekstra-ordinære resultater på bundlinien og for helheden.**

## **En Soul Leader® karakteriseret af at:**

- have en høj grad af selvindsigt og bevidsthed
- være en autentisk leder, der som rollemodel inspirerer og skaber passionerede fællesskaber fulde af mening, tillid og engagement
- have et ægte udtryk og sætte ægte aftryk
- tydeligt kommunikere formål og retning
- udvise “servant” lederskab
- inspirere mennesker omkring sig til at yde deres bedste på en meningsfuld måde
- forstå hvad, der er rigtigt, giver mening og tjener helheden
- navigere ud fra sit indre kompas og purpose - dybeste formål - i en kompleks verden og samtidig skabe ekstraordinære og vedvarende resultater



Medlem af fakultetet

**Bo Heimann**

*M. A. Ledelses- og Organisations-  
psykologi, B.A. Journalistik*

Bo ekspert i Mindfulness og buddhistisk filosofi og er forfatter til flere bøger, bla. 'Nærværets Kraft' og 'Teori U - kritik og perspektiver', der begge er udkommet på Gyldendal Business. Siden 2004 har han hjulpet mennesker, teams og organisationer til at opnå større selvbevidsthed.

# Soul Leadership®

## Et indre-drevet og helhedsorienteret lederskab

På dette program skabes rum for ledere til at møde sig selv, hinanden og ikke mindst en række inspirerende undervisere. For ledelse handler i sidste ende om, hvordan vi relaterer til os selv og til andre. Det handler om mod, autenticitet og at insistere på det, der giver dyb mening. Kun med det som fundament kan vi stå fast i en meget omskiftelig dagligdag.

### **ROI – hvad får du ud af at deltage?**

Alt hvad vi arbejder med igennem programmet relateres og kobles til dit daglige arbejde samt til din organisations strategier og visioner. Du vil blive konstruktivt udfordret til at reflektere over dit liv som leder og menneske.

Din udvikling af dit personlige lederskab bliver dokumenteret og målt, så det bliver muligt at følge de markant øgede effekter af dit lederskab.

Programmet vil inspirere til handling, levere ny viden, visdom og konkrete praksismetoder til at leve det ledelsesliv og liv som helhed du drømmer om - når du drømmer stort!

- Du får klarhed over dit purpose – dit dybeste formål – og en inspirerende vision for dig selv og dit virke som leder
- Du forstærker din evne til at lede autentisk og inspirerende og derigennem skabe passionerede fællesskaber fulde af mening, tillid og engagement
- Du bliver i stand til at navigere ud fra dit “indre kompas” og skabe en solid platform til bl.a. at træffe de rigtige og afgørende forretnings- og ledelsesmæssige beslutninger
- Du får styrket dit personlige lederskab, så du bliver i stand til at skabe resultater i særklasse til gavn for virksomheden og for verden.
- Du får nye praksisveje til at gøre en synlig større forskel og være en leder i front




Medlem af fakultetet

**Anne Skaare Nielsen**

*Fremtidsskaber, forfatter og partner,  
Future Navigator.*

Anne er uddannet biolog og cand.scient. pol. Hun arbejder på at bringe organisationer fra idé til succes, og rejser rundt i hele verden som foredragsholder og provokatør, samt sidder i en lang række bestyrelser og Advisory Boards. Hun har tidligere været medlem af Etisk Råd og Videnskabsministeriets IKT-forum.



**”Great minds  
have purposes  
- others have  
wishes”**

*Irving Washington*

SoulWorks skaber rammerne for udvikling af fremtidens ledere – Soul Leaders® – inspirerende rollemodeller, der leder fra deres autentiske ståsted, deres purpose og helheden og derigennem skaber ekstraordinære resultater.



Medlem af fakultetet

### Kim Gørtz

*Chefkonsulent & ekstern lektor på CBS.*  
Kim uddannet på Københavns universitet med filosofi som hovedfag og har undervist og vejledt på CBS, RUC og SDU og lavet et erhvervs-ph.d.-projekt om coaching, ledelse og engagement. Kim er forfatter til flere bøger og artikler om coaching, værdier og filosofi i erhvervs-livet.





# Programmets indhold

Vi arbejder med en eklektisk forståelsesramme, hvor vi ikke tager udgangspunkt i én teori eller arbejdsmetode, men inddrager nye og mangfoldige perspektiver – teoretisk og i praksis.

Programmet trækker på viden fra den nyeste forskning om ledelse (fra bla. Harvard og INSEAD Business Schools og Oxford University); erhvervspsykologisk- og ledelsesmæssig teori og praksis, Otto Scharmers U-teori, Mindfulness, kognitiv-, socialkonstruktivistisk- og narrativ psykologi; emotionel- og spirituel intelligens, buddhistisk filosofi i en ledelsesmæssig kontekst; retorik og kommunikationspsykologi, Native Wisdom, Kvantefysik koblet til ledelse, samt nyeste viden og visdom fra internationale ledelsesekspertes.

Formen er oplevelsesbaseret og kombinerer dialoger, reflektiv praksis, øvelser og traditionel undervisning.

Vi glæder os til at støtte og udfordre dig konstruktivt og helhjertet til at transformere dit lederskab!

A black and white close-up portrait of a middle-aged man with a slight smile, looking directly at the camera. He has short hair and is wearing a striped collared shirt under a dark jacket. The background is dark and out of focus.

Medlem af fakultetet

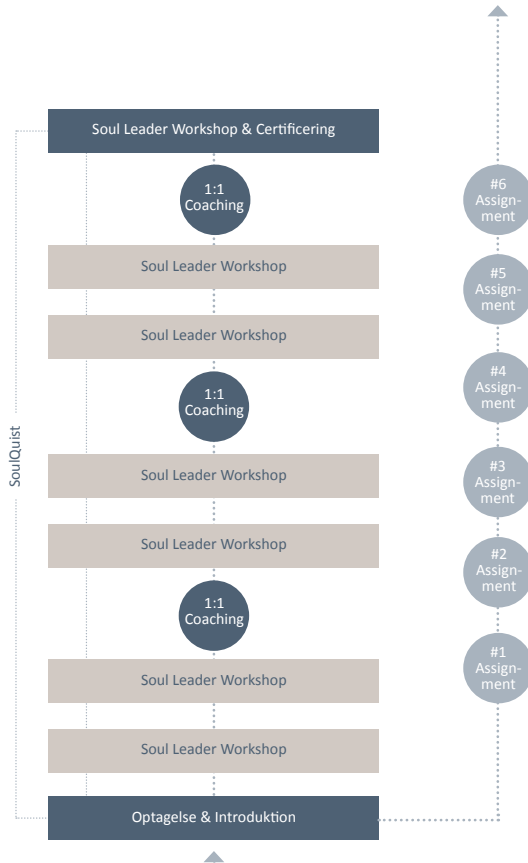
**Jens Moberg**

*Partner og ejer*

*- Leadership Institute Denmark.*

Han har som tidligere VP i Microsoft og som CEO hos Better Place Danmark igennem en årrække sat sit tydelige præg på dansk erhvervsliv. Han er kendt for sine fremsynede tanker om og personlige tilgang til ledelsesgerningen. Titlen på hans seneste bog er 'Rettidig omsorg'. Han sidder i dag i bestyrelsen for bla. Grundfos Management A/S og Post Nord AB.

# Soul Leader® Program struktur



A black and white close-up portrait of a man with dark, wavy hair and glasses, looking directly at the camera with a slight smile. The background is plain white. A semi-transparent grey box is overlaid on the left side of the image, containing text.

Medlem af fakultetet

**Christian Have**

*kreativ direktør i Have Kommunikation*

Christian arbejder som rådgiver for individuelle aktører, særligt inden for den kreative og kulturelle verden. Derudover er Christian Have en benyttet foredragsholder og aktiv deltager i den offentlige debat. Han har desuden skrevet flere bøger om kommunikation, publikumsadfærd og berømmelseskulturen.

# Forløb og certificering

## Fire moduler

Programmet består af fire moduler, henholdsvis 2+2+2+1 hele dage, i løbet af cirka 12 uger. Det består af forskellige læringsstrukturer for at sikre optimal læring og inspiration.

Vi går i dybden med at raffinere og ekspandere begrebet soul – autenticitet og dit personlige og ledelsesmæssige aftryk. Vi sikrer løbende en optimal sammensætning af undervisere fra fakultetet. Kontakt os for at høre sammesætning på det kommende hold.

## One2One Soul Leadership® Coaching

For at sikre at de dybe indsigter, du erhverver gennem programmet bliver anvendt i din hverdag, modtager du 3 individuelle One2One Soul Leadership® coachingsessioner. Her handler det om dig, dit indre og ydre lederskab. Vi skaber et fortroligt frirum for refleksion, nye horisonter og resultatmæssige gennembrud.

## Implementeringsprojektet og SoulQuest

Gennem hele programmet arbejder du med et selvvalgt personligt implementeringsprojekt omkring dit lederskab koblet til den organisatoriske

kontekst. Endvidere arbejder du gennem hele programmet med hvad dit personlige SoulQuest og hvordan det manifesterer sig.

## Forankring – din Soul Leader® praksis


Før og efter hvert modul modtager du assignments med dybde og virkningsfulde træningsopgaver og øvelser, der skaber solid og autentisk refleksion og praksis i din hverdag som leder og i dit liv - fra dag ét.

## Certificering

Programmet har en afsluttende skriftlig og mundtlig eksamen, der skal bestås for at blive certificeret Soul Leader®. Vi har tidligere ført langt over 1.000 ledere gennem længere certificerede lederuddannelser.

## Hvem deltager?

Deltagerne på Soul Leader® Programmet er typisk top-, mellem- og funktionsledere der lever et travlt ledelsesliv og der har en stærk ambition om at lede autentisk ud fra et højere formål og herigennem skabe excellente resultater til gavn for både medarbejdere, bundlinie og verden.

A black and white portrait of Bettina Clement, a woman with long, wavy hair, looking directly at the camera with a slight smile. She is wearing a dark jacket over a light-colored top. The background is a soft, out-of-focus grey.

“De tilgange og metoder som Bettina Clement har udviklet til øget bevidsthed er ekstremt kraftfulde. Jeg kan ikke forestille mig at udføre mit lederskab uden. Jeg har re-designet min tilgang til ledelse efter mit møde med hende”.

*Tasneem Brøgger, Chefredaktør,  
Nordics, Bloomberg News*

*Bettina Clement*

Vores passion er at være katalysator for ledere og organisationer til at skabe ekstraordinære resultater i det nye paradigme. Vi ser disse års udfordringer som en invitation til at gentænke og ekspandere grundsynet for ledelse og lederskabets opgaver.

Vi har øje for vigtigheden af at sikre markedsværdien for virksomheden, og vi ved, at ledere i det nye paradigme ikke kan lede ved at diktere fra fronten, eller skubbe på bagfra, men kun ved at lede fra centeret. Det er den slags ledere, der skaber bæredygtige resultater på bundlinien og for verden.

Vi har knap 20 års erfaring med at designe og implementere interne lederudviklingsforløb og har ført mere end 1000 ledere gennem lederuddannelser.

## **Organisationsinterne programmer:**

Soul Leader® Programmet tilbydes også som internt lederudviklingsprogram, der kobles tæt til organisationens strategier og mål.

## **Soul Leader® Master Program**

Certificerede Soul Leaders® har adgang til masterprogrammet.

**Tilmelding og info:**

[info@soulworks.dk](mailto:info@soulworks.dk)

[www.soulworks.dk](http://www.soulworks.dk)



**SoulWorks®**

Strædet 5, 1201 København K

Telefon 33 13 00 35

Mobil 29 12 12 16

[info@soulworks.dk](mailto:info@soulworks.dk)

[www.soulworks.dk](http://www.soulworks.dk)